

## 浅析建筑工程管理中创新模式的应用及发展

陈静

上海大学，上海

**【摘要】** 随着科技的不断进步和社会的不断发展，建筑工程管理也面临着新的挑战 and 机遇。创新模式在建筑工程管理中的应用及发展，成了一个研究的热点。本文通过对创新模式在建筑工程管理中的应用进行分析和探讨，总结了创新模式的优势和不足之处，并对其未来的发展提出了一些建议。

**【关键词】** 工程管理；创新模式；应用；发展

### ANALYSIS OF CONTROL POINTS AND OPTIMIZATION MEASURES IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

Jing CHEN

Shanghai University, Shanghai, China

**[Abstract]** With the continuous progress of science and technology and the continuous development of society, construction project management is also facing new challenges and opportunities. The application and development of innovative model in construction project management has become a research hotspot. This paper analyzes and discusses the application of innovative mode in construction project management, summarizes the advantages and disadvantages of innovative mode, and puts forward some suggestions for its future development.

**[Keywords]** Engineering Management; Innovation Model; Application; Development

© 2023 by The Authors. Published by Four Dimensions Publishing Group INC. This work is open access and distributed under Creative Commons Attribution (CC BY) license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

## 引言

建筑工程管理作为一门综合性的学科，旨在通过有效地组织和管理来实现建筑工程的高质量、高效率 and 低成本。然而，传统的建筑工程管理模式已经不能满足当今社会快速发展的需求，因此，创新模式在建筑工程管理中的应用及发展变得尤为重要。

### 1. 创新模式在建筑工程管理中的应用

#### 1.1 信息化管理

建筑工程管理信息化，是指通过计算机网络，把建筑工程的相关信息收集起来，通过对信息进行科学分析，实现对建筑工程管理的创新。信息化管理是实现建筑工程管理创新的关键。它将信息技术应用到建筑工程管理中，可以使建筑工程的管理更加科学化、规范化，更好地提升其管理水平。信息

化管理还可以通过科学的方式来优化建筑工程的资源配置，使资源得到更合理、更高效的利用。还可以为建筑工程提供准确地信息，有利于建筑企业进行科学决策。在信息技术的支持下，企业可以提高对市场环境变化的适应能力。

#### 1.2 BIM 技术

BIM 技术是一种现代的建筑工程管理模式，是在传统的施工管理模式上增加了计算机技术、信息技术和通讯技术等。在建筑工程管理中应用 BIM 技术，可以将建筑工程管理中的各个环节进行整合，通过将建筑工程管理的各个环节和各个阶段进行整合，可以将整个工程的信息进行实时监控和传递，使整个建筑工程在施工过程中始终处于一个可控的状态。另外，BIM 技术还具有一定的协调性、可模拟性和可出图性等特点，这些特点使得 BIM 技术在建筑工程管理中的应用更加广泛。



图 1 BIM 技术在工程管理中的应用

### 1.3 精细化管理

在建筑工程管理中应用精细化管理，主要是通过以下三个方面来实现的。

第一，在工程项目开始前，就将精细化管理的理念和方法融入整个项目的规划中，对项目进行前期策划和设计。在项目设计时，要做到对建筑工程

的功能和结构进行全面、科学地规划和设计，做到最大限度地减少浪费。第二，在建筑施工时，要根据工程的实际情况，建立科学合理的施工组织方案、施工进度计划、质量控制计划等。第三，在建筑竣工后，要对整个建筑进行一次全面、系统地验收工作。这不仅能使工程项目管理更加科学化、规范化，还能对建筑工程进行质量评估。

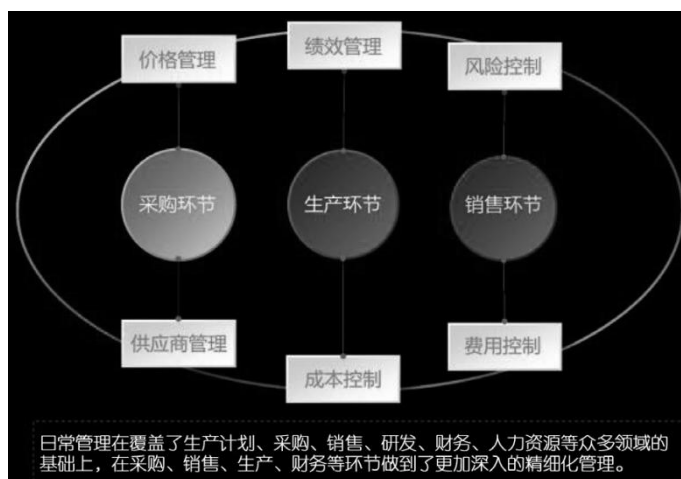


图 2 日常管理的精细化管理

#### 1.4 创新合作模式

随着经济的快速发展，建筑行业也迎来了高速发展的时期，建筑企业数量不断增加，竞争也变得越来越激烈。要想在这样的环境中获得良好的发展，就需要建筑企业进行内部管理机制的改革和创新，让企业得到快速健康发展。从目前的情况来看，建筑企业与外界合作主要是通过签订合同的方式进行的。这一种合作模式主要是以合同为基础，通过契约将双方联系在一起。尽管这种模式在一定程度上确保了双方利益，但也存在一定的缺陷。

## 2. 创新模式在建筑工程管理中的发展

### 2.1 优势

创新模式在建筑工程管理中具有以下优势：

#### 2.1.1 提高工程质量和效率

创新模式对提高工程质量和效率起到了一定的作用。一是在传统的工程管理中，存在着大量的工作人员和技术人员之间的矛盾。为了解决这一问

题，建筑企业需要进行创新管理。二是创新模式在建筑工程管理中起到了促进作用。通过采用创新管理模式后，工作人员和技术人员之间的矛盾得到了有效缓解，从而促进了整个建筑工程管理工作的顺利开展。

#### 2.1.2 减少管理成本

创新模式在建筑工程管理中的应用，可以有效减少建筑企业的成本，提高企业的经济效益。创新模式在建筑工程管理中的应用，可以实现资源的优化配置，提高资源使用效率。由于建筑企业在进行项目管理时，要耗费大量的人力、物力和财力，所以说建筑企业必须要投入大量的资源进行项目管理。而创新模式可以实现资源优化配置，减少企业管理成本。

#### 2.1.3 实现资源的合理利用

建筑工程项目是一个资源消耗非常大的工程项目，其施工周期也非常长。在项目建设过程中，必须保证施工人员、机械设备、建筑材料、电力等

的正常使用。因此,要想实现资源的合理利用,就必须对资源进行合理的配置。在创新模式下,建筑工程管理人员会根据市场上各种建筑材料的价格和供应情况进行价格对比,对价格较高的建筑材料进行采购和供应。通过这种方式,可以实现对各种建筑材料的合理配置和使用,减少了浪费现象,实现了资源的合理利用。

#### 2.1.4 促进参与方的合作和协作

作为一个复杂的项目,建筑工程管理涉及到多方利益攸关者。建筑企业和承包商之间存在竞争关系,与业主之间也存在合作和竞争的关系。为了解决这一问题,必须通过创新模式来促进参与方的合作和协作,以促进项目的顺利进行。具体而言,建筑企业和承包商之间的合作是通过共同努力来实现的,这意味着参与方必须建立良好的合作关系,并通过充分沟通和协调来实现。只有这样,才能解决参与方之间存在的问题。此外,创新模式可以促进参与方之间的交流与合作。这种交流与合作不仅有利于各种利益相关方之间的信息沟通和共享,还可以使不同利益相关方之间的意见达成一致。在这种情况下,项目管理人员可以做出更好的决策,从而实现建筑工程管理目标。

## 2.2 不足之处

创新模式在建筑工程管理中存在一些不足之处:

### 2.2.1 技术应用和管理能力的不足

目前创新模式在建筑工程管理中的应用还处于初级阶段,仍然存在着许多问题,主要表现在:第一,管理人员的专业能力和综合素质不高,对创新模式缺乏全面理解和认识;第二,对建筑工程管理工作缺乏足够重视;第三,创新模式与建筑工程管理之间缺乏有效沟通;第四,创新模式缺少良好的技术支撑和资金支持。

### 2.2.2 缺乏系统性的培训和学习

在建筑工程管理过程中,因为缺乏系统的培训和学习,导致员工的专业水平无法得到提高。这不仅会影响建筑工程管理的质量和效率,还会对企业的经济利益造成一定的影响。

### 2.2.3 存在一定的风险和不确定性

虽然创新模式在建筑工程管理中有着很多的优势,但是建筑工程管理是一个系统性很强的工程,在建筑工程管理中采用创新模式时,容易遭遇不确定性以及突发情况,造成项目存在风险。

## 3. 建议

### 3.1 技术应用和管理能力的不足的建议

#### 3.1.1 技术创新

只有技术创新才能使企业立于不败之地。只有通过创新,企业才能在激烈的市场竞争中占据主导地位。为了培养建筑行业所需的新型建筑工程管理人员,就要把培养的重点放在新型管理人员的专业技能上,为其提供更多学习和深造的机会。同时,

要加强对员工的思想教育和思想引导,使其树立正确的人生观和价值观。另外,在企业内部建立一个良好的学习环境和激励机制,也是非常必要的。企业可以制定相应的激励政策,通过竞争机制来提高员工学习的积极性。只有这样,才能更好地培养建筑企业所需的新型建筑工程管理人员。

### 3.1.2 企业管理能力不足

企业不仅要重视人才的培养,也要注重人才的引进,如果没有人才的引进计划,就会导致对于社会以及其他企业的管理了解不足,创新意识无法提高,那么企业的创新能力及管理难度就难以突破,同时,公司要对建筑工程管理有全面的认识,以及相应的法律意识。因此,提高建筑工程管理人员的综合素质,以适应创新模式的发展需要是当前面临的主要问题。

### 3.2 系统性的培训和学习建议

创新模式在建筑工程管理中的应用,首先是对建筑工程管理人员的要求,要求其具有较强的学习能力和创新能力,同时对其在实践中遇到的问题进行总结并提出解决方案。因此,相关的工作人员应该接受系统的培训和学习,并不断地更新自己的知识,提升自己的综合素质。在学习和培训的过程中,要注意方法,采用生动形象、深入浅出的教学方式,对课程内容进行总结和归纳。同时,在培训中还可以采用小组讨论、模拟训练、角色扮演等多种教学方法进行教学。在学习和培训的过程中,要注意加

强实践环节,让学员能够将学到的知识应用到实际工作中去。只有这样才能让创新模式在建筑工程管理中发挥出它最大的作用。

### 3.3 面对风险和不确定性的建议

1) 创新模式的发展需要得到政府部门的支持,政府部门应该加强对创新模式在建筑工程管理中的应用进行监管和指导。

2) 创新模式的发展需要企业自身的努力,企业要根据自身的特点和实际情况来制定创新计划。在执行过程中,要严格按照计划进行。政府应该对建筑企业进行一定程度的奖励和激励,同时也要制定一些相应的法律法规,保护建筑企业的创新行为。

建筑企业在实施创新模式时,应当具备较强的创新意识,积极参与与其他企业的合作与交流,以便在合作过程中不断积累经验和教训,从而促进建筑行业的持续发展。

## 4. 结束语

创新模式在建筑工程管理中的应用及发展具有重要的意义。通过创新模式的应用,可以提高建筑工程的质量和效率,降低管理成本,实现资源的合理利用。然而,创新模式在建筑工程管理中也面临一些挑战和不足。未来,我们应该加强人才培养,推动科技创新,加强合作与沟通,以促进创新模式在建筑工程管理中的发展。

## 参考文献

- [1]陈萌.浅析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(2).
- [2]秦婧.建筑工程管理中创新模式的应用及发展的浅析[J].中国科技期刊数据库 工业 A, 2022.
- [3]马银亮.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].你好成都(中英文), 2023(18):0040-0042.
- [4]丁光明.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].现代物业:中旬刊, 2022(1):3.
- [5]郭文玉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].工程管理与技术探讨, 2022.DOI:10.37155/2717-5189-0410-38.
- [6]赵丽丽,陈伟.浅析建筑工程管理过程中的创新模式[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(11).
- [7]刘颖.浅析建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国科技期刊数据库 工业 A, 2022(8):3.
- [8]吴皓源,万梓恒.浅谈建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(5):3.
- [9]钟山.浅议建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(10):4.
- [10]宋晨曦.浅谈试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中国科技期刊数据库 工业 A, 2022(7):4.