

关于建筑工程管理中的控制要点与优化措施分析

王玲

西华大学，四川 成都

【摘要】 随着我国经济社会的快速发展，各种新型建筑技术不断涌现。在此基础上，结合工程实践，科学、合理地应用现代化的工程技术，合理调配人力、物力，以达到提高资源利用效率、增加项目经济效益的目的。从项目施工技术的重要意义出发，对项目施工质量的影响也就越大。在保持已有的工程技术运用优势的前提下，对其内容与制度进行持续改进，使其发挥应有的功能，从而使工程建设活动得以规范、顺利地展开。这就需要管理者充分发挥自己的专业优势，并将其与工程建设的具体目的和需求相结合，通过对技术管理控制点的界定，根据标准化的过程来开展技术管理，持续地对管理措施进行优化，为全面提升企业的技术管理水平创造良好的条件。

【关键词】 建筑工程管理；控制要点；优化措施

ANALYSIS OF CONTROL POINTS AND OPTIMIZATION MEASURES IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT

Ling WANG

Xihua University, Chengdu, Sichuan, China

[Abstract] With the rapid development of China's economy and society, various new building technologies are emerging. On this basis, combined with engineering practice, scientific and reasonable application of modern engineering technology, reasonable allocation of manpower and material resources, in order to achieve the purpose of improving the efficiency of resource utilization and increasing the economic benefits of the project. Starting from the important significance of project construction technology, the impact on project construction quality will be greater. Under the premise of maintaining the existing advantages of engineering technology, the content and system should be continuously improved to make it play its due function, so that the engineering construction activities can be standardized and smooth. This requires managers to give full play to their professional advantages, and combine it with the specific purposes and needs of engineering construction, through the definition of technical management control points, according to the standardized process to carry out technical management, continuously optimize management measures, and create good conditions for comprehensively improving the technical management level of enterprises.

[Keywords] Construction project management; Control points; Optimization measure

© 2023 by The Authors. Published by Four Dimensions Publishing Group INC. This work is open access and distributed under Creative Commons Attribution (CC BY) license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

引言

为了确保建设项目的质量与安全，降低风险事件的发生几率，在建设项目实施的每一个阶段都要做好管理，对有关的细节进行完善。施工单位要充分认识到建设项目管理的重要意义，要从各个方面掌握控制要点，降低造价，健全工艺体系，采用最优措施，才能使建设项目顺利实现。

1. 浅析建设项目管理的重要意义

1.1 建筑业的发展需求

随着我国的经济发展由粗放式的经济发展方式转向了节约集约的经济发展方式，建筑业的发展也要沿着同样的轨道，朝着经济发展方式的转型。我国的建筑业已由国内向国际化迈进，因此，在各个方面都要与国际大环境相适应，全方位地推动我国的建设工程事业，特别是在管理上，一直以来都是我们的短板。由于我国起步较晚，各项制度和管理措施还不够健全，在这一点上，我国企业遭受了许多损失，所以，有必要找出自己的缺点，并对问题的根源进行剖析，从而对我国建设项目管理工作进行根本性的改进。[1]我国施工企业也要进行观念上的变革，以经济发展为目的的思想不再适合目前的需求，而是要将经济发展中的一系列问题进行全面的考虑，使经济发展向绿色经济发展转变，以此来推动建设工程的良性发展。

1.2 建筑工程的安全与质量保障

在建设项目中，安全与质量是两个最关键的因素。近几年，工程安全问题已成了一个热点，由于工程中存在着很多危险源，而在经济发展的初期，很少有企业将其放在心上，即使进行了管理，也只是敷衍了事，所以，建设项目的安全问题越来越受到人们的关注。而建设项目管理则是对项目实施全过程的整体管理，对项目的运行与建设承担责任，因此，对项目进行科学的项目管理对于提高建设项目的安全性具有十分重要的意义。建设项目的终极目标是工程的质量，对施工质量的保障是提高

施工安全性的关键，要严格根据施工设计的规范来进行工程建设，保证工程的质量，避免资源的浪费和劳动力的重组，还能为企业带来更大的经济效益。

2. 建筑工程管理中的控制要点分析

2.1 物料管理的要点

在建筑工程建设中，要用到许多建材，要想进一步提高工程的质量，提高经济效益，必须做好三项工作。首先，在选用建材时，应根据建设项目的具体施工条件，选用性能价格比高的建材；其次，在对建材进行管理时，要依据物料的特点，选用最优的养护环境，这样才能保证建材的质量达到土建施工的质量要求；最后，在使用建筑材料的过程中，必须要严格控制，将每一种建筑材料的使用情况都要记录下来，避免出现巨大的浪费。[5]

2.2 管理制度要点

建设工程是一个复杂而又系统的项目，它所包含的东西非常多，不仅包括施工材料，施工设备，而且还包括施工人员和施工工艺。然而，就目前建设项目的管理现状而言，其管理制度还不健全，难以实现对施工物资、机械等方面的综合管理，严重影响了建设项目的管理水平。比如，在建设项目建设中，遇到了一些问题，管理者难以根据相应的规章制度进行正确的解决。这就会使施工现场变得杂乱无章，对建设项目的正常进行造成了很大的影响，同时也会对建设企业的经济效益和社会效益产生很大的影响。

2.3 人力资源配置要点

一方面，部分建筑企业雇佣的建筑人员主要是农民工，他们的施工技术和专业能力都达不到施工规范，而且在进行技术培训和交底时，对技术基本内容和要求的了解与掌握不够，受文化水平等诸多因素的影响，施工时不能完全依靠施工技术来完成，而技术人员在技术指导时，由于不能熟练地掌握技术重点，所以他们的技术水平比较低，这就会对现场施工管理的顺利进行造成一定的影响。

另一方面，现代化的建设工程，也离不开大型、先进的机器设备的运用，但在使用设备的时候，必须要有专业的人员来操作，而在实际中，有些人并不具有设备操作的资质，所以，在施工过程中，很可能因为操作不当而导致设备的使用问题，这既不能保证施工质量，也会增加设备的安全风险，导致设备的损坏，从而加大了管理的难度。

3. 建筑工程管理要点的优化措施

3.1 健全建设项目施工工艺管理制度

要想进一步完善施工企业的施工工艺管理制度，实现施工工艺的优化，应从如下方面着手。首先，制定并健全施工技术管理的体系与程序，从制定与评审、工艺流程的设计与控制、质量检验与验收等各个方面，确定各管理流程与作业标准，保证建设项目的顺利实施。其次，要强化施工工艺管理的监管与检查，对出现的问题及时改正，并对整改措施进行追踪与评价，保证管理程序的执行与有效。最终，还可以将信息技术引进到一个完整的建筑工艺管理信息系统中，利用系统的整合与信息的共享，来达到对建筑技术进行整个过程的管理，从而达到高质量的高效率。[3]

3.2 提高员工素质，优化技能

提高员工素质，是确保建设项目进度与质量的一个重要前提与基础，所以，采用行之有效的办法提高员工素质，也是建设项目管理的关键。首先，从管理者角度来看，他们必须充分发挥对工程建设全过程的组织与管理职能，所以，管理者的素

质与素质是保证工程建设顺利进行的重要因素。管理者不但要有很强的管理能力和决策能力，还要能根据建设的实际需要，合理地规划人员、设备、材料等要素，还要具有较强的职业道德和责任心，只有如此，管理者才能真实地把建设项目的功能发挥出来，确保项目的顺利、有序地进行，从而确保建设工程的质量。[2]其次，作为建筑工人，他们是从事建筑作业最直接的人，一旦出现了不规范的施工行为，就会对工程的质量产生很大的影响。所以，对施工人员来说，也要强化技术培训和职业道德教育，提高他们的专业技能，培养他们的质量意识和安全意识，规范施工操作，为保证施工质量打下坚实的基础。

3.3 注重工程质量管理

在项目完工后，安排有资质的监理人员对项目的施工质量进行严格的检验，并对存在的问题进行及时的整改，避免对项目的安全性和可靠性造成不良影响。要想顺利开展工程质量管理，就必须加强管理者与技术人员的合作。第一个阶段是搜集、整理有关工程技术的资料，按照检测的需要，选用符合实际的、科学的检测手段。其目的是为了得到精确的检测结果，并对工程成果与工程目的的一致性作出正确的判断。对同一被测对象，在实际工作中，可采取不同的探测方法，以获得较好的控制效果。对这个过程要给予足够的关注，不要忽略一些细小的问题。工程施工过程中如图一，若出现一些细节问题，将会给工程带来不可挽回的损失。只要严格按规范的流程进行各项检测与质量检测，就能基本杜绝因施工过程中出现的质量瑕疵所引起的工程变更等问题，维护项目的总体经济效益。



图 1. 建筑工程施工现场

3.4 加强项目造价管理

在目前的建设项目管理工作中，许多建设公司的建设工程预算投入费用与实际投入费用之间有很大的差别，这是因为费用计算方法不够科学，这对项目的成本管理产生了很大的影响，对建设项目的管理成效也有很大的影响。建筑企业应采取更加科学的方式进行成本计算，以确保计算结果的准确。针对当前施工项目的特点，提出了适用于施工项目的作业成本计算方法。作业成本计算是以作业为基础，再以作业为依据，再进行合理的分配，所以作业的确定非常重要。施工企业应坚持成本与效益统一的原则，对作业进行合理的计划，使作业的功能得到最大程度的发挥。作业划分完毕后，根据作业的动机或作业的基本功能，将作业分类，并将其结合起来，形成比较合理和完善的作业中心。在建设作业中心时，施工单位要全面、深层次地认识建设工程的全过程，作业中心覆盖了建设工程的全过程，把施工过程分为各个施工阶段，然后根据各个施工阶段的工作性质，结合建设项目的特征来构造作业中心，为运用作业成本计算方法打下一个很好的基础，使作业成本法的作用得到最大程度的发挥，加强成本控制的有效性。

3.5 绿色建筑概念的充分应用

建筑工程中的绿色施工并非新的理念。在建造过程中，大部分的施工现场也注重降低噪声，防治污染。但在可持续发展的基础上，把“绿色建筑”贯穿于工程的各个环节，以最大限度地减少对环境与资源的冲击。绿色建筑其实就是一种被广泛运用的绿色施工技术。比如，禁止在城市（1公里范围内）采用柴油机振动打桩机、振动打桩机、打桩机等，禁止在城市中开挖钻孔，防止噪音污染。为保证施工区的稳定性、连续性、美观性和清洁性，在非施工区设置了质量隔离措施。[4]实心钢丝长度不能超过 2.5 米。应该用适当的灰浆来进行，实木地板的施工。所有的土包和堆料都要用防尘盖或喷一种特殊的涂料。

4. 结语

总之，建设项目施工过程中的关键控制点是很重要的。从材料质量控制、工程质量检查、现场安全管理、引进智能化数字管理等方面进行了优化，使建设项目的管理水平得到了提高。通过上述措施，有助于项目经理队伍对项目的质量与安全进行有效的控制，实现对资源使用与工期的最优化，减少造价风险，提升项目管理的有效性与有效性，

为建设项目的顺利开展与可持续发展提供强有力的支撑。

参考文献

- [1]魏涛. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施[J]. 技术与市场, 2021, 28(12):153-154.
- [2]营超. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 房地产世界, 2021(22):111-113.
- [3]杨志, 余德浩, 周林城, 朱瀚, 李家丞. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J]. 建筑技术开发, 2019, 46(18):64-65.
- [4]沈加波, 谭伟军. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J]. 建筑与预算, 2022(000-005):67-69.
- [5]田祥荣. 解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 建材发展导向(下), 2021, 19(5):15-18.